

**100% online**

## Gestión Financiera

Duración: 120 horas | Código Sence: 12-38-0238-09

Plataforma: Moodle

### DESCRIPCIÓN

Les Halles, empresa certificada bajo la Norma Chilena de Calidad NCH 2728, ofrece este programa virtual en el interés de contribuir al desarrollo profesional de quienes se desempeñan en los diversos sectores de la economía nacional y latinoamericana. De esta manera, obtienen certificado aquellos alumnos que cumplan con el plan de capacitación y aprueben las respectivas evaluaciones.

### OBJETIVO GENERAL

Aplicar herramientas de gestión financiera a la organización, en conformidad a las herramientas de administración y a la planificación estratégica, con orientación hacia la gestión directiva.

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Identificar los fundamentos de la contabilidad y del Balance General, en consonancia con la teoría contable.
2. Diferenciar las cuentas contables según su condición de activos y pasivos en el Balance General, según el tratamiento y clasificación requerido por la empresa.
3. Utilizar técnicas de análisis financiero, conforme a los índices de rentabilidad que para la empresa son fundamentales.

4. Elaborar un estado de flujo de efectivo, a partir del análisis de las actividades que generan capital de trabajo para la empresa.
5. Manejar presupuestos y herramientas de administración de apoyo a la gestión, a partir del diagnóstico entregado por los modelos de planeación estratégica.
6. Aplicar el proceso de control de gestión, asegurando la gestión rentable de las operaciones de la empresa, basándose en el tratamiento e información que entrega el análisis financiero y contable.



### DIRIGIDO A

Este programa está dirigido a ejecutivos que se desempeñan en el área de Finanzas, Contabilidad, Auditoría o Control de Gestión, como también a aquellos que, trabajando en otras áreas, se ven enfrentados a decisiones de tipo financiero o deben relacionarse con dicha área.

### ACERCA DE ESTE PROCESO

El programa es 100% online. El día de inicio, cada participante recibe, un correo de Bienvenida junto a las claves y contraseñas de acceso a los contenidos, alojados en la plataforma Moodle.

Los Coordinadores de Seguimiento, brindan un fuerte apoyo a los alumnos durante el proceso de estudio. Existen tutores que responden vía email, las dudas de contenidos.

Contempla evaluaciones parciales por cada unidad y una prueba Global final. La nota mínima para aprobar es un 60%. Una vez rendidas todas las evaluaciones y aprobado el programa el participante recibe su diploma en formato digital.

*Este Programa incluye CASOS PRÁCTICOS, para ejercitar lo aprendido.*

## CONTENIDOS DE ESTUDIO

### Unidad Temática 1

#### Fundamentos de Contabilidad y un Estado financiero básico: Balance General

##### 1.1 Fundamentos de Contabilidad. Contabilidad Administrativa y Financiera. Estados Financieros Básicos.

- Introducción y Definiciones
- Tipos de Contabilidad
- Estados Financieros Básicos

##### 1.2 Activos: Balance general. Métodos de valorización. Cuenta contable.

- Balance General
- Métodos de Valorización
- Definiciones

##### 1.3 Balance general: tratamiento y clasificación de las cuentas de activo

- Definiciones - Activos Circulantes

##### 1.4 Disponibilidades

- Definiciones
- Inversiones Temporales
- Criterios de Valorización

##### 1.5 Cuentas por cobrar

- Definiciones
- Inversiones Temporales
- Existencias y Gastos Anticipados
- Impuestos Diferidos

### Unidad Temática 2

#### Tratamiento y Clasificación de las Cuentas Contables de Activo y Pasivo

##### 2.1 Introducción y definiciones

- Definiciones
- Activos Fijos Tangibles e Intangibles

##### 2.2 Métodos de depreciación y erogaciones posteriores a su adquisición

- Métodos de Depreciación
- Método Lineal, Producción, Métodos Crecientes, Depreciación Acelerada
- Erogaciones posteriores a su adquisición

##### 2.3 Otros activos: inversiones permanentes en otras empresas y otros activos fijos intangibles

- Inversiones Permanentes
- Activos Fijos Intangibles

##### 2.4 Balance general: tratamiento y clasificación de las cuentas de pasivo

- Pasivos Circulantes
- Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras
- Obligaciones de Carácter Impositivo

##### 2.5 Obligaciones e impuestos diferidos. Pasivos de largo plazo

- Obligaciones con Organismos Previsionales
- Obligaciones con el Personal
- Ingresos e Impuestos Diferidos
- Patrimonio y Utilidades Retenidas

### Unidad Temática 3

#### Técnicas de Análisis Financiero

##### 3.1 Técnicas de depuración y análisis de las cuentas de los Estados Financieros

- Técnicas de depuración y análisis de las cuentas de los Estados Financieros
- Depuración de cuentas de pasivo

##### 3.2 Análisis porcentual y de tendencia

- Análisis porcentual y análisis porcentual aplicado al balance

- Participación de las cuentas del activo
- Análisis porcentual del estado de resultados
- Determinación de la generación bruta operativa

### **3.3 Técnicas de análisis de razones o índices financieros**

- Técnicas de análisis de razones o índices financieros
- Ventajas, Desventajas, Usuarios y Clasificación de los Índices Financieros
- Clasificación - Razón Circulante Test Ácido
- Permanencia de las cuentas por cobrar y permanencia de inventarios

### **3.4 Ciclo operacional**

- Permanencia de cuentas y documentos por pagar
- Cobertura del pasivo circulante y rotación del activo circulante

### **3.5 Razones de endeudamiento, rentabilidad y actividad**

- Razones de endeudamiento o cobertura, actividad o eficiencia.
- Leverage y relación deuda total / ventas anuales
- Pasivo exigible / generación operativa bruta y razón de endeudamiento
- Margen operacional y margen bruto

## **Unidad Temática 4**

### **Estado de Flujo Efectivo**

#### **4.1 Introducción**

- El Capital de Trabajo y el Estado de Flujo en Efectivo
- Actividades de Financiamiento

#### **4.2 Estado de flujo de caja**

- Estado de flujo de caja
- Estructura del estado de flujo de caja o de efectivo
- Actividades Operacionales

#### **4.3 Estado de flujo de efectivo**

- Preparación del Estado de Flujo de Efectivo: Ajustes
- Determinación de actividades de inversión

#### **4.4 Actividades de financiamiento**

- Actividades de Financiamiento
- Ingresos por colocación de acciones de propia emisión o nuevos aportes de capital
- Pago de Préstamos y amortización de deudas de Largo Plazo

#### **4.5 Análisis de cuenta capital**

- Flujo de caja correspondiente a actividades de financiamiento
- Método directo e indirecto
- Identificación de partidas

## **Unidad Temática 5**

### **Herramientas de Administración que Apoyan la Gestión. Presupuestos: Enfoques y Flujos**

#### **5.1 Proceso de Gestión e Instrumentos de Apoyo a la Gestión: Planificación Estratégica**

- Control de Gestión como una herramienta de administración
- El diagnóstico permanente
- Conceptos de visión, misión, objetivos y metas

#### **5.2 Modelos de Planeación Estratégica: Unidad Estratégica de Negocio (UEN), Análisis FODA y Cuadro de Mando Integral**

- Unidad Estratégica de Negocios
- Análisis FODA: Formulación de Estrategias (Funcionales y Corporativas)
- Cuadro de Mando Integral y su Mapa Estratégico

#### **5.3 Enfoques del Presupuesto**

- Presupuesto de Ventas, Producción y Compras
- Presupuesto de Mano de Obra Directa
- Análisis

#### 5.4 Presupuestos: Costo presupuestado de ventas. Flujo de Fondos de Caja. Condiciones organizacionales

- Costo presupuestado de ventas
- Presupuesto de Tesorería o de Caja
- Condiciones Organizacionales
- Distribución y delimitación de funciones y responsabilidades

#### 5.5 Centros de responsabilidad

- Diseño y Concepto de Descentralización
- Centro de Gastos, Ingresos, Inversión y Beneficios
- Esquema Funcional de Centros de Responsabilidad. Precio de Transferencia.

### Unidad Temática 6

#### Diseño e Implementación del Proceso de Control de Gestión

##### 6.1 Diagnóstico Y Procesos De Medición Del Control De Gestión

- Análisis como base del diagnóstico
- Establecimiento de parámetros estratégicos y procesos de medición
- Orientación hacia el cumplimiento de la estrategia
- Horizonte de medición y validez de los parámetros de control

##### 6.2 Operación de Centros de Responsabilidad

- Implementación de centros de responsabilidad
- Determinación de costos e ingresos
- Medidas del desempeño de los centros de responsabilidad

##### 6.3 Indicadores de Control de Gestión

- Área Comercial, Área de Producción
- perspectiva del Cliente
- Medidas de Rendimiento Financiero

##### 6.4 Evaluación de Coherencia entre las Actividades y la Estrategia

- Definición
- Definición de planes de implementación

#### 6.5 Medidas Correctivas y de Gestión

- Variables que se deben tener presente para desarrollar medidas correctivas
- Procedimientos y cultura organizacional.

## MAYOR INFORMACIÓN

### Fono de contacto

**Central:** (56-2) 2597 66 00 (*opción 2*)

**Whatsapp:** +56 9 6666 1348

### E-mail

contacto@leshalles.cl

ventas@leshalles.cl

### Sitio Web

www.leshalles.cl

### Dirección:

Avenida Condell 430

Comuna de Providencia

Santiago de Chile



*"Actividades de capacitación autorizadas por el Sence para los efectos de la franquicia tributaria de capacitación, no conducentes al otorgamiento de un título o grado académico".*